



# **DOCUMENTOS DE TRABAJO**

**Política Económica y Social de  
Veracruz**

722

**Paulina Lomelí García**

**Abril 2017**

# **Política Económica y Social de Veracruz**

**Paulina Lomelí García <sup>1</sup>**

Fundación Rafael Preciado Hernández A.C.

**Documento de Trabajo No. 722**

**Abril 2017**

Clasificación temática: Desarrollo económico

## **Resumen**

En el presente documento de trabajo se analizarán las principales variables socioeconómicas de Veracruz, señalando sus principales retos (inseguridad y endeudamiento), a fin de hacer algunas propuestas para atraer inversión y fomentar el crecimiento.

---

<sup>1</sup> Correo electrónico [paulina.lomeli@gmail.com](mailto:paulina.lomeli@gmail.com) / Las opiniones contenidas en este documento corresponden exclusivamente a los autores y no representan necesariamente el punto de vista de la Fundación Rafael Preciado Hernández A.C.

## **Contenido**

<b>I.-</b> Introducción	<b>1</b>
<b>II.-</b> Justificación de la realización de la investigación	<b>3</b>
<b>III.-</b> Objetivo	<b>4</b>
<b>IV.-</b> Planteamiento y delimitación del problema	<b>5</b>
<b>V.-</b> Marco teórico y conceptual de referencia	<b>6</b>
<b>VI.-</b> Formulación de la hipótesis	<b>9</b>
<b>VII.-</b> Pruebas empíricas y cualitativas de la hipótesis.	<b>10</b>
<b>VIII.-</b> Conclusiones y nueva agenda de investigación	<b>32</b>
<b>IX.-</b> Bibliografía	<b>34</b>

## **I.- Introducción**

En el 2017 se presentaron elecciones para elegir alcaldes en 212 ayuntamientos del estado de Veracruz, y apenas a principios de este año, dio inicio un nuevo gobierno estatal. Es por ello es necesario analizar las principales variables socioeconómicas de la entidad a fin de dar un diagnóstico general y señalar sus principales retos con el objetivo de dar propuestas viables que contribuyan a detonar el desarrollo de ese estado.

Sin duda Veracruz es una entidad rica en recursos naturales, pero en los últimos años ha enfrentado graves problemas de inseguridad, lo cual ha provocado un alto índice de migración hacia lugares más seguros. Asimismo, se ha observado que existen problemas en las finanzas públicas que han provocado un alto endeudamiento y por ende un menor margen para inversión pública y de facilidad para crear empresas. Esta caída en el nivel de inversión debería ser compensada por inversión bajo esquemas de Asociaciones Público Privadas (en adelante APPs); por ello resulta importante la certidumbre.

Las preguntas a contestar son:

¿Qué nivel de crecimiento económico tiene Veracruz? ¿Cuál es su situación en materia de deuda estatal y municipal? ¿Cuáles son los retos en el mercado laboral? ¿Es competitivo? ¿Cuál es su vocación productiva? ¿Qué ha pasado con la inversión?

La metodología de la presente investigación consiste en un análisis descriptivo y comparativo a nivel estatal de carácter cualitativo y cuantitativo.

El orden que seguirá la presente investigación es el siguiente:

1. En la primera sección se describirán datos generales del estado como población, vocación productiva, sectores estratégicos, etc.
2. A continuación se hará un análisis del indicador de rezago social a nivel estatal y tomando en cuenta a los municipios más rezagados.
3. Más adelante se señalará el nivel de pobreza en términos proporcionales.

4. Después, se analizará el monto de la deuda estatal y municipal, tomando en cuenta las observaciones de la calificadora Fitch respecto a ella.
5. Enseguida se describirán los retos del mercado laboral en ese estado y de forma comparada.
6. Posteriormente se describirá la situación respecto al clima de negocios; asimismo, también se describirá la situación respecto a la inseguridad y su impacto sobre la inversión (local y extranjera).
7. De inmediato se mostrará la posición del estado respecto a la competitividad, las exportaciones y la infraestructura básica.
8. Después se darán algunas propuestas.
9. Y por último, vendrán las conclusiones en donde se señalará si la hipótesis fue verdadera o no.

## **II.- Justificación de la realización de la investigación**

Es necesario realizar esta investigación dado que Veracruz es una entidad que ya ha experimentado la alternancia en el partido político en el poder y es importante dar una propuesta que rompa estructuras viciadas y ponga metas alcanzables, para ir avanzando en temas de manejo de deuda y para mejorar el nivel de bienestar de los veracruzanos.

La relevancia de este estudio radica en la urgencia de propuestas que permitan subsanar vicios enquistados a fin de hacer la diferencia en la forma de gobernar y rendir cuentas.

Las propuestas de soluciones girarán en torno al saneamiento en las finanzas, aprovechamiento de la vocación productiva y proyección hacia el exterior, atracción de inversión y fortalecimiento de cadenas productivas, desregulación, emprendedurismo, combate a la delincuencia, mayor inversión en infraestructura bajo esquemas de APPs, etc.

Es conveniente realizar esta investigación, como ya se dijo antes, para brindar un diagnóstico, señalar retos y dar una propuesta que lleve a gobernar adecuadamente y en beneficio de los ciudadanos.

Los beneficios esperados son:

- Contar con un diagnóstico del estado actual de Veracruz
- Señalar los principales retos en materia de endeudamiento, inversión y mercado laboral.
- Dar propuestas viables que puedan nutrir la plataforma de gobierno de los nuevos alcaldes, después de las elecciones de 2017.

La relevancia social consiste en la exigencia ciudadana de seguridad y mayores oportunidades en el mercado laboral y el sector productivo.

Entre las aportaciones teóricas se encuentra el señalar la importancia de romper con el círculo vicioso de inseguridad, deuda, falta de inversión y pobre desempeño económico.

### **III.- Objetivo**

El objetivo de la investigación es realizar un diagnóstico de la situación socioeconómica del estado de Veracruz, para señalar sus principales retos y dar propuestas de solución. El análisis se centrará en la difícil situación que enfrenta el estado en cuanto a la inseguridad y endeudamiento, la cual trae un impacto negativo sobre la inversión y el crecimiento. Este estudio aportará soluciones en torno al saneamiento en las finanzas, aprovechamiento de la vocación productiva, inversión y mayor nivel de seguridad.

#### **IV.- Planteamiento y delimitación del problema**

El problema que existe en Veracruz consiste en un alto nivel de inseguridad y endeudamiento, lo cual trae un impacto negativo en el crecimiento, dado que ambos factores provocan que se inhiba la inversión.

Como ya se mencionó anteriormente, las preguntas a resolver son las siguientes:

¿Qué nivel de crecimiento económico tiene Veracruz? ¿Cuál es su situación en materia de deuda? ¿Cuáles son los retos en el mercado laboral? ¿Cuál es su vocación productiva? ¿Qué ha pasado con la inversión? ¿Es competitivo?

Se hará un análisis cualitativo y cuantitativo de las principales variables socioeconómicas a fin de detectar los principales retos y proponer soluciones.

Las cifras a analizar provienen de los datos más recientes del Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL), Instituto Nacional de Estadística y Geografía (INEGI), la Secretaría de Hacienda y Crédito Público (SHCP) y el Banco Mundial (BM).



## V.- Marco teórico y conceptual de referencia

Es Veracruz otro de los estados de la República Mexicana con una de las riquezas naturales más sobresalientes y un amplio potencial de desarrollo que ofrece al inversionista diversas ventajas, para una alta competitividad. La diversidad de factores geográficos (clima, orografía, etcétera) y su ubicación, brindan a este estado un probado potencial en materia desarrollo energético: al tener más de 700 kilómetros de costa, posee tres puertos de altura (Veracruz, Tuxpan y Coatzacoalcos), con grandes posibilidades en materia de comercio exterior; y en pocas palabras, un nivel de desarrollo que le permite al estado ser la sexta economía a nivel nacional (cuyos sectores más relevantes son el industrial, la energía, el turismo, el comercio y los agro negocios).<sup>2</sup>

Sin embargo, es contrastante que a pesar de ser un estado tan pujante, en Veracruz se ha venido incrementando la pobreza entre la población que lo compone en forma considerable: 57.6% en 2010; 52.6 en 2012, y 58.0% en 2014; además de encontrarse en el 4º lugar como una entidad con rezago social a nivel nacional, considerado éste muy alto.<sup>3</sup> No obstante que este índice no constituye una medición de la pobreza, y así lo reconoce el propio CONEVAL, sí da cuenta en un solo indicador de cuatro dimensiones asociadas al fenómeno de la pobreza en México, por lo que vale la pena considerarlo.

Entiéndase que la riqueza de un pueblo, de una Nación o de un Estado, proviene de la capacidad de producción que tenga el mismo. Tal y como lo señaló Adam Smith desde hace siglos. Por lo que utilizar el mecanismo de deuda pública para financiar el desarrollo puede conducir a cierto estado de vulnerabilidad. Si acaso fuera únicamente un complemento en materia de administración presupuestal no debiera existir problema, o no tan grande problema como se observa con el propio caso del estado de Veracruz, y otros casos de estados de la República Mexicana como son Coahuila y Quintana Roo. No cabe duda que el mal uso de la deuda pública que se haga puede conducir a una fragilidad e inestabilidad económica, cuando no, a una volatilidad

---

<sup>2</sup> Ver en página web <http://www.2006-2012.economia.gob.mx/delegaciones-de-la-se/estatales/veracruz>

<sup>3</sup> Ver los dos reportes del CONEVAL: *Pobreza 2014 Veracruz* y el *Índice de Rezago Social 2015, presentación de resultados*, para lo cual se pueden consultar ambos, de manera respectiva, en: <http://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/PPT%20Pobreza14/Veracruz%20Pobreza%202014.pdf> y en [http://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Indice-de-Rezago-Social-2015/Nota\\_Rezago\\_Social\\_2015\\_vf.pdf](http://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Documents/Indice-de-Rezago-Social-2015/Nota_Rezago_Social_2015_vf.pdf)

financiera, en virtud de los vaivenes que existen en los mercados financieros internacionales.

El caso es que el asunto no queda únicamente en lo antes dicho sino que trae a nuestras mentes que existe un cierto grado de incapacidad, por parte del o de los estados, para cumplir con sus funciones administrativas sin tener que recurrir a la contratación de créditos generadores de intereses millonarios y que sólo conducen a una condición financiera en constante riesgo. El hecho es que aunque este mecanismo es constantemente utilizado por el orden de gobierno estatal, existen lineamientos claros de cuándo se deben contratar tales créditos. La Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos señala en la fracción VIII del artículo 117 que los créditos solicitados solo pueden ser empleados para inversiones de obra pública, pues de lo contrario se corre el riesgo de entrar en una dinámica de déficit fiscal.<sup>4</sup> Pero en el manejo de estas *finanzas adquiridas*, el común denominador es la escasa transparencia, el gasto excesivo y la preocupación constante de la sociedad por saber realmente qué pasa o va a pasar con estos fondos.

Cuando la manera de manejar estos fondos es irresponsable y turbia, se da cabida al desvío de recursos, al enriquecimiento ilícito, y en general, a malos manejos presupuestales de una determinada administración. Por lo que partiendo de la idea que los estados están solicitando grandes cantidades de dinero a través de la deuda pública, es obligado preguntarnos: si solo se debe invertir en obra pública, ¿dónde están los resultados que avalan esta inversión? ¿Las hay realmente?

No, no las hay. Sin duda brillan por su ausencia. Pero lo que sí hay en el estado de Veracruz es un gran endeudamiento, así como malos manejos financieros, con desvío de fondos a obras no prioritarias y otros destinos que nada tienen que ver con las necesidades de la población. En la *Cuenta pública 2015* que entregó este estado, se señala un monto de 42,201 millones de pesos correspondientes a la deuda pública, pero organismos de la sociedad civil como el Observatorio de las Finanzas Públicas de la Universidad Veracruzana (OFP) consideran que existen otros factores de

---

<sup>4</sup> Opinión Morlan, “Veracruz, un estado endeudado”, *Morlan Análisis + Ciencia + diseño*, México, 21 septiembre de 2016.

endeudamiento, por lo que al mes de julio de 2016 la cantidad de deuda pública podría ser cuatro veces mayor que el monto reconocido por el estado.<sup>5</sup>

No puede evitarse hacer mención que los malos manejos financieros podrían haber alcanzado otras fuentes de ingreso del estado de Veracruz, como es el Gasto Federal asignado a esta entidad federativa, mismo que correspondió a 83,829.1 millones de pesos en el año de 2016.<sup>6</sup> Mientras no exista un proceso de transparencia más nítida, los gobiernos que han infringido la legalidad, se prestarán a ser sujetos de duda en forma permanente.

Es pertinente este marco teórico, dado el profundo problema de endeudamiento que tiene Veracruz.

---

<sup>5</sup> Ibid.

<sup>6</sup> Centro de Estudios de las Finanzas Públicas (CEFP) de la Cámara de Diputados, *Recursos Identificados para el Estado de Veracruz en el Proyecto de Presupuesto de Egresos de la Federación 2017*, México, CEF – LXIII Legislatura, 54 p.

## **VI.- Formulación de la hipótesis**

El alto nivel de inseguridad y el endeudamiento han provocado una caída en el nivel de inversión en el estado de Veracruz, lo cual ha traído implicaciones sobre la tasa de crecimiento económico y el bienestar social.

## VII.- Pruebas empíricas o cualitativas de la hipótesis

### Datos generales del estado

La población del estado de Veracruz representa el 6.8% del total del país. El 61% se encuentra en el sector urbano y 39% en el rural; la escolaridad es de 8.2 años (poco más de segundo año de secundaria), mientras que el promedio nacional es de 9.1. Los habitantes que hablan alguna lengua indígena de tres años y más representan 9 de cada 100 personas.

2016	Veracruz	(Porcentaje)
<b>POBLACION TOTAL</b>	8,128,152	100
<b>Población menor de 15 años</b>	2,086,790	25.7
<b>Población de 15 años o más</b>	6,041,362	74.3
<b>Población Económicamente Activa (PEA)</b>	3,162,476	38.9
Ocupados	3,052,540	37.6
Desocupados	109,936	1.4
<b>Población No Económicamente Activa</b>	2,878,886	35.4

Fuente: Proméxico

[http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion\\_de\\_indicadores](http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion_de_indicadores)

Es de llamar la atención que mientras la cuarta parte del estado labora en el sector primario, éste sólo aporte el 4.8% del total de la producción, mientras que el sector terciario aporta el 58.4% de la producción. El sector secundario representa 36.7% de la producción estatal y dentro de éste, las industrias manufactureras representan el 50.1% (sobresaliendo las derivadas del petróleo, la industria alimentaria y de metales básicos).

<b>Veracruz</b>	<b>Número de personas</b>	<b>(Porcentaje)</b>
Total de personas empleadas	3,052,540	
% sobre el total nacional	5.86%	
<b>Agricultura, ganadería, silvicultura, caza y pesca</b>	768,620	25.2
<b>Industria extractiva y de la electricidad</b>	32,096	1.1
<b>Industria manufacturera</b>	289,768	9.5
<b>Contrucción</b>	276,648	9.1
<b>Comercio</b>	533,813	17.5
<b>Restaurantes y servicios de alojamiento</b>	226,487	7.4
<b>Transportes, comunicaciones, correo y almacenamiento</b>	142,864	4.7
<b>Servicios profesionales, financieros y corporativos</b>	121,257	4.0
<b>Servicios sociales</b>	210,253	6.9
<b>Servicios diversos</b>	339,579	11.1
<b>Gobierno y organismos internacionales</b>	99,401	3.3
<b>No especificado</b>	11,754	0.4

Fuente: Proméxico

[http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion\\_de\\_indicadores](http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion_de_indicadores)

Las principales actividades del estado de Veracruz son: comercio, servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles, fabricación de productos derivados del petróleo y carbón; industria química; industria del plástico y del hule, construcción; y, minería petrolera. Juntas representan el 54.8% del PIB estatal.

Asimismo, los sectores estratégicos son: metalmecánica, agroindustrial, químicos, bioquímica, minería, turismo, petróleo, gas y petroquímica. Mientras que a futuro se espera que sean: logística, servicios médicos, puertos, energías renovables, productos para la construcción y proveedores automotrices.

En el sector agrícola ocupa el primer lugar en la producción de: chayote, caña de azúcar, naranja, piña, limón, papaya; segundo lugar en: jícama, limón y café cereza; y tercer lugar en: plátano.

En el sector pesquero ocupa el primer lugar en: ostión, mojarra, lebrancha y peto; segundo lugar en almeja y sierra y; tercer lugar en jaiba.

En el sector pecuario ocupa el primer lugar en la producción de carne de canal de: ave y ganado bovino; y tercer lugar en ganado ovino.

En el sector minero ocupa el tercer sitio en: producción de petróleo crudo y de gas natural.

Veracruz ocupa el primer lugar a nacional en producción de energía eléctrica. Ahí se encuentran tres de los puertos más importantes del país (Coatzacoalcos Tuxpan y Veracruz) y es sede de los complejos petroquímicos principales del país (Fitch, 2016).

A pesar de la riqueza natural que posee este estado, existe un muy alto grado de rezago según el índice que reporta CONEVAL, aun cuando se haya avanzado en aspectos tales como el acceso a servicios de salud, como se puede observar en la siguiente gráfica.



Fuente: Elaboración propia con datos de CONEVAL con base en el XII Censo de Población y Vivienda 2000, II Conteo de Población y Vivienda 2005, Censo de Población y Vivienda 2010 y Encuesta Intercensal 2015.

El índice de rezago social que elabora el CONEVAL coloca a este estado en el cuarto lugar, por ello es importante dar una propuesta que ayude al desarrollo de esta entidad la cual es muy rica en recursos.

<b>Grado de rezago social</b>			
<b>2000</b>	<b>2005</b>	<b>2010</b>	<b>2015</b>
Muy alto	Alto	Alto	Muy alto
<b>Lugar que ocupa en el contexto nacional</b>			
<b>2000</b>	<b>2005</b>	<b>2010</b>	<b>2015</b>
4	5	4	4

Fuente: CONEVAL [http://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Indice\\_Rezago\\_Social\\_2015.aspx](http://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Indice_Rezago_Social_2015.aspx)

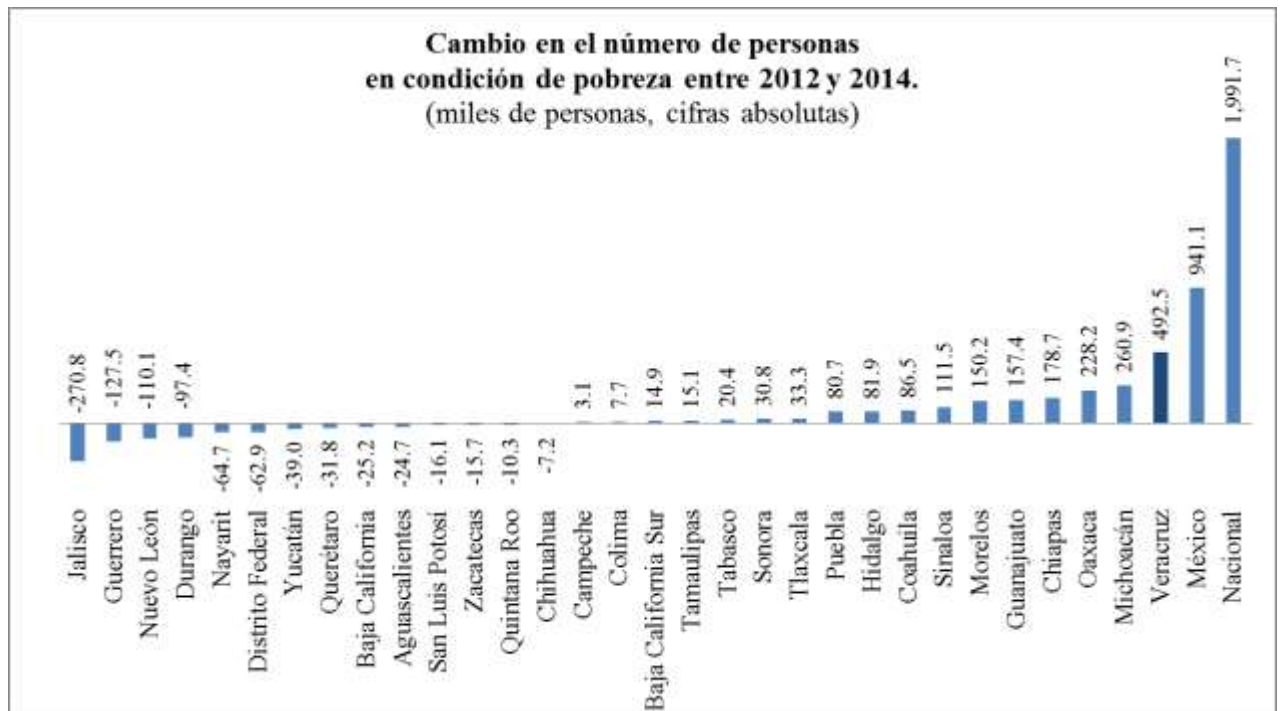
A continuación se muestran qué municipios son los que se encuentran en un mayor rezago:

<b>Municipios con grado de rezago alto</b>
Acultzingo, Alpatláhuac, Altotonga, Aquila, Atzacan, Atzalan, Ayahualulco, Benito Juárez, Calcahualco, Carrillo Puerto, Cazones de Herrera, Coahuatlán, Coetzala, Comapa, Coscomatepec, Coxquihui, Coyutla, Chalma, Chiconamel, Chiconquiaco, Chicontepec, Chocamán, , Huayacocotla, Ixcatepec, Ixhuacán de los Reyes ,Ixhuatlán del Café, Ixhuatlán de Madero ,Jalacingo, Magdalena, Mecayapan, Las Minas, Naranjal, Ozuluama de Mascareñas, Pajapan, Papantla, La Perla, Platón Sánchez, San Andrés Tenejapan, Santiago Tuxtla, Soteapan, Tamiahua,, Tantima, Tantoyuca, Tatatila, Tempoal, Tenampa, Tepatlaxco, Texhuacán, Tezonapa, Tonayán, Zacualpan, Tatahuicapan de Juárez, Santiago Sochiapan.
<b>Municipios con grado de rezago muy alto</b>
Astacinga, Atlahuilco, IImatlán, Mecatlán, Mixtla de Altamirano, Los Reyes, Soledad Atzompa, Tehuipango, Tequila, Texcatepec, Tlachichilco, Tlaquilpa, Xoxocotla, Zongolica, Zontecomatlán de López y Fuentes, Zozocolco de Hidalgo

Fuente: [http://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Indice\\_Rezago\\_Social\\_2015.aspx](http://www.coneval.org.mx/Medicion/IRS/Paginas/Indice_Rezago_Social_2015.aspx)

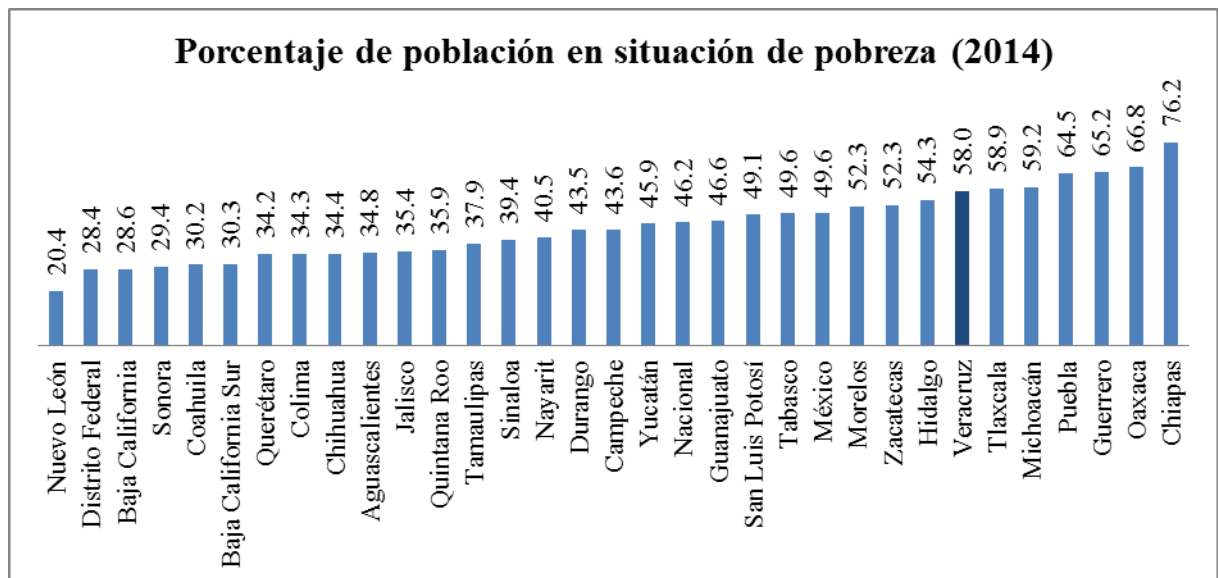
Al analizar esta situación, lo que se observa es que Veracruz es el segundo estado a nivel nacional que más pobres genera, ya que de 2012 a 2014 la cifra fue de 492,500 pobres adicionales.





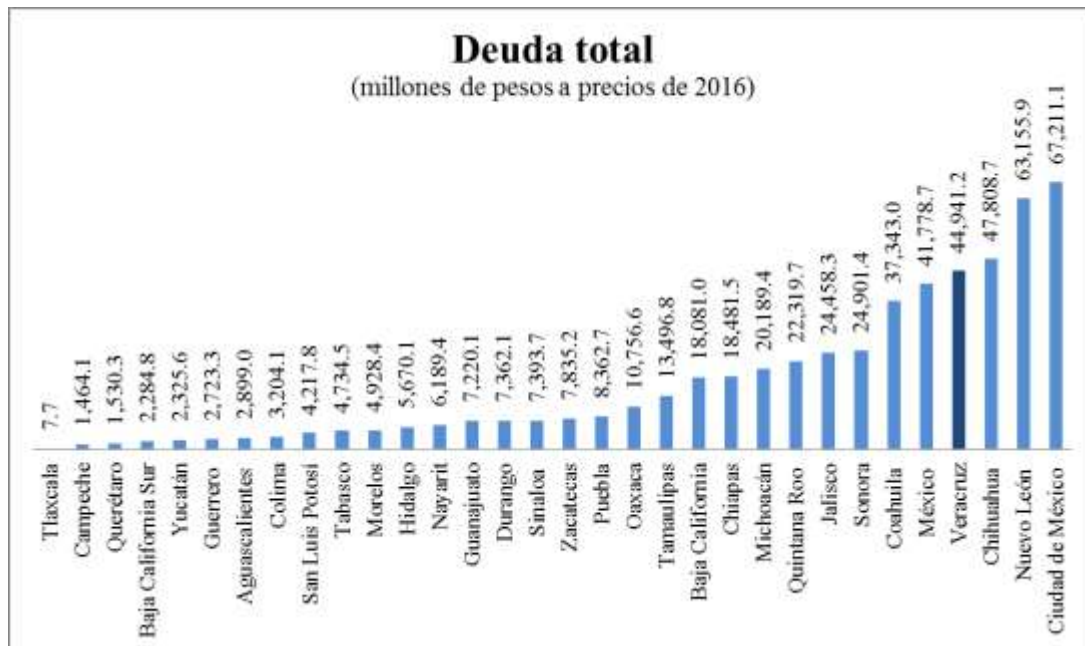
Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL

Aunque en términos proporcionales se coloque en el séptimo lugar, tal y como lo muestra la siguiente gráfica:



Fuente: Elaboración propia con datos del CONEVAL

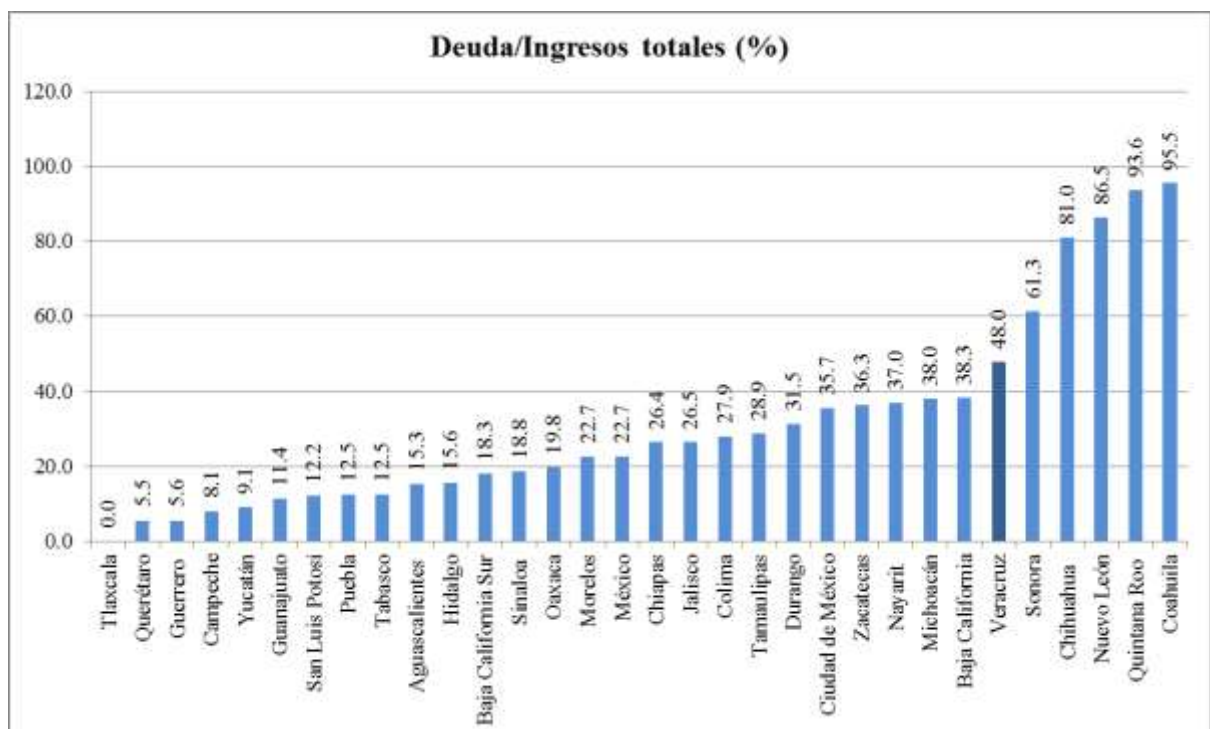
Por otra parte, al analizar el margen de acción para superar este problema, lo que se observa es que es cuarto estado más endeudado en términos absolutos.



Fuente: Elaboración propia con datos de la SHCP

[http://obligaciones\\_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://obligaciones_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

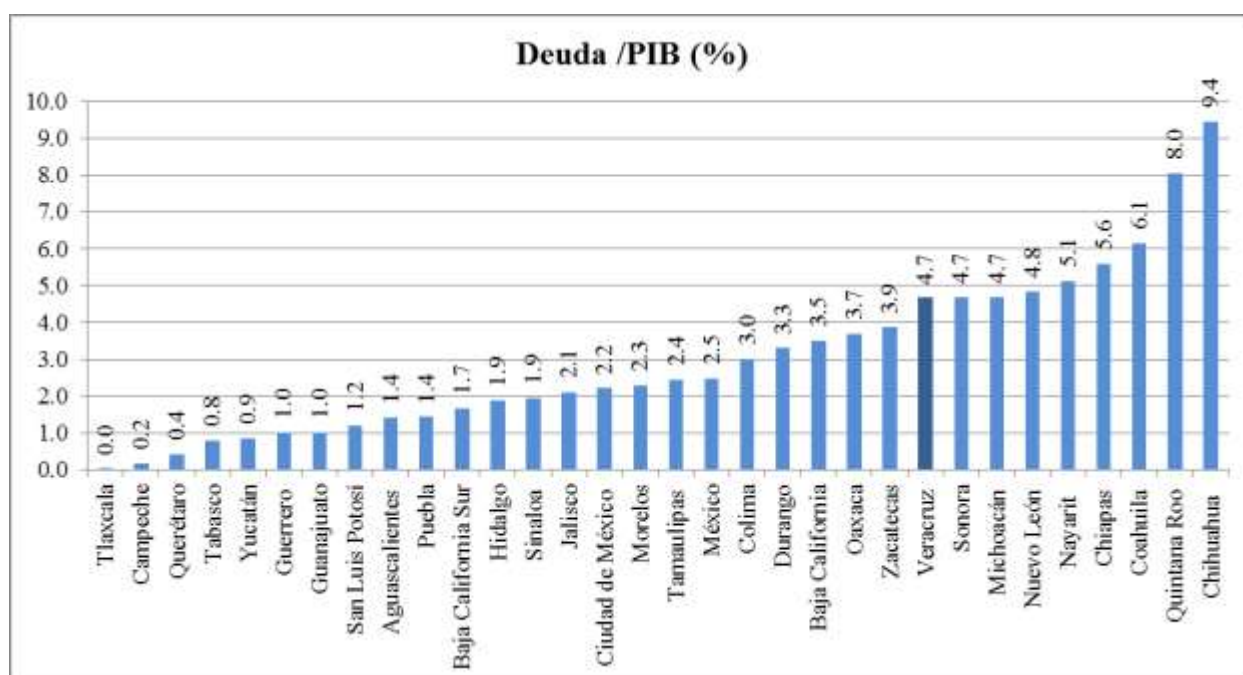
Su deuda representa el 48% de sus ingresos totales, por lo que la inversión pública a nivel local se ve limitada.



Fuente: Elaboración propia con datos de la SHCP

[http://obligaciones\\_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://obligaciones_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

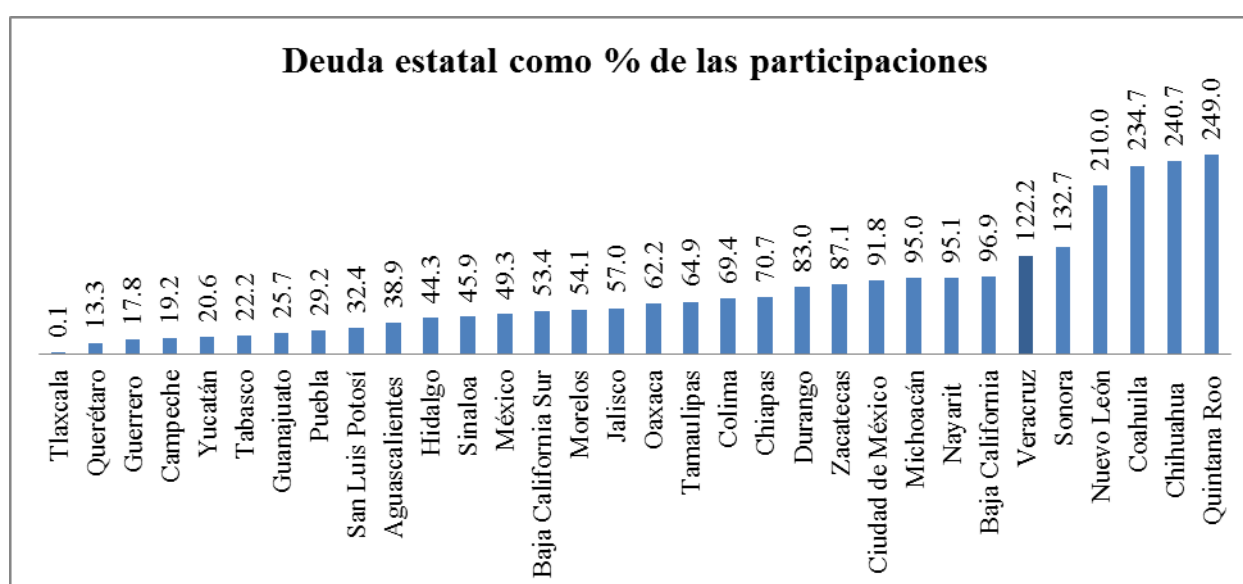
Al analizar el nivel de deuda respecto al PIB, ésta representa el 4.7%, colocándose en el noveno lugar. Como se indica en la siguiente gráfica:



Fuente: Elaboración propia con datos de la SHCP

[http://obligaciones\\_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://obligaciones_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

Respecto a las participaciones, la deuda asciende al 122.2% de ésta, lo cual compromete recursos que deberían canalizarse a inversión y modernización de infraestructura:



Fuente: Elaboración propia con datos de la SHCP

[http://obligaciones\\_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://obligaciones_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

Además, Fitch Ratings redujo su calificación a BB-(mex) desde BB+(mex), hace 5 meses, como consecuencia del deterioro en su posición de liquidez derivada de un incremento repentino en su pasivo circulante, así como prácticas administrativas débiles reflejadas en retrasos en la entrega de los fondos del Ramo 28 y Ramo 33 a sus municipios, en combinación con inconsistencias en los registros contables. En el reporte de esta calificadora señaló que las principales debilidades de ese estado son:

- Nivel de apalancamiento alto
- Deterioro significativo en su flexibilidad financiera
- Súbito incremento de su PC, el cual detonó la activación de un evento preventivo
- Posición de liquidez muy baja
- Contingencias relacionadas con el sistema de pensiones

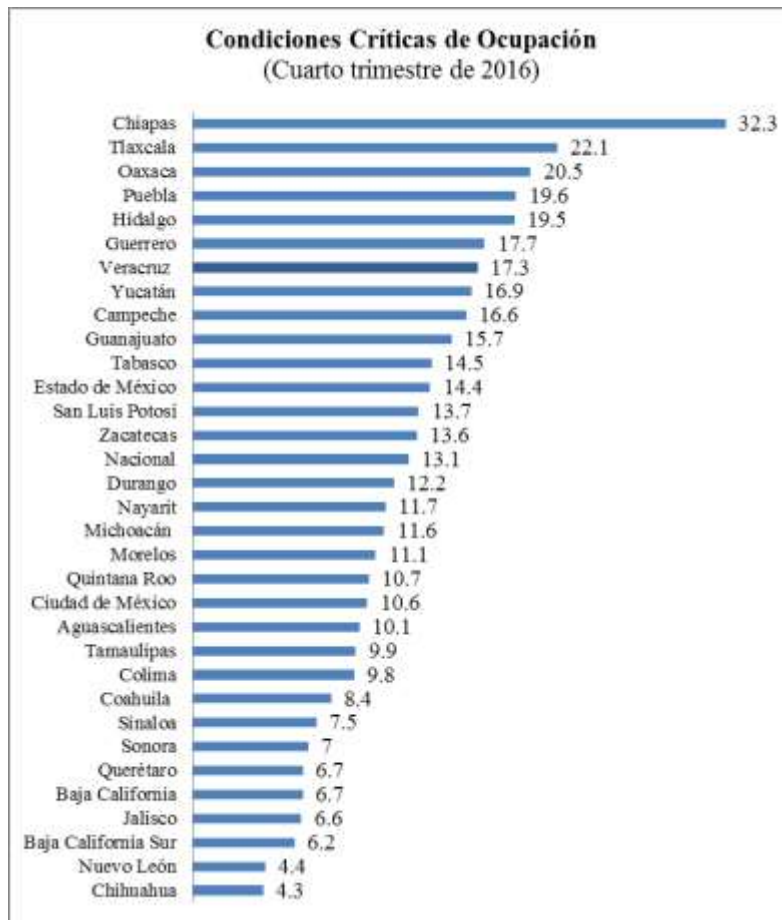
Además, al cierre de 2016, la deuda de los municipios ascendió a 2,972 pesos y a continuación se enlistan los 30 municipios más endeudados del estado:

Municipios más endeudados al cierre de 2016 (por acreedor)  
(millones de pesos)

<b>Municipios</b>	<b>Banca Múltiple</b>	<b>Banca de Desarrollo</b>	<b>Emisiones Bursátiles</b>	<b>Otros</b>	<b>Saldo Total</b>
<b>Veracruz</b>	<b>289.2</b>	<b>1204.2</b>	<b>1367.4</b>	<b>111.3</b>	<b>2,972.0</b>
Coatzacoalcos	0.0	370.6	117.3	10.6	498.6
Tuxpan	196.3	18.1	37.3	0.0	251.6
Veracruz	0.0	30.8	135.5	0.0	166.2
Xalapa	0.0	28.6	95.0	0.0	123.5
Minatitlán	16.8	20.4	30.0	0.0	67.2
Cosoleacaque	0.0	40.4	21.6	0.0	62.0
San Andrés Tuxtla	0.0	0.0	11.2	49.7	60.9
Poza Rica de Hidalgo	0.0	10.4	37.5	0.0	47.9
Orizaba	0.0	0.0	46.0	0.0	46.0
Acayucan	19.9	14.3	11.6	0.0	45.7
Pánuco	0.0	32.3	12.1	0.0	44.4
Córdoba	0.0	0.0	43.2	0.0	43.2
Álamo Temapache	0.0	27.2	11.6	0.0	38.7
Tierra Blanca	0.0	20.7	16.5	0.0	37.1
Nanchital de Lázaro Cárdenas del Río	0.0	19.9	14.9	0.0	34.8
Ixtaczoquitlán	2.4	7.3	21.5	0.0	31.2
Altotonga	0.0	26.0	4.6	0.0	30.6
Cosamaloapan de Carpio	0.0	17.8	11.7	0.0	29.5
Catemaco	0.0	23.0	6.3	0.0	29.3
Pueblo Viejo	23.2	0.0	5.5	0.0	28.7
Atzalan	0.0	21.6	5.2	0.0	26.8
Las Choapas	0.0	25.8	0.0	0.0	25.8
Alvarado	0.0	0.0	6.6	19.0	25.6
Papantla	0.0	0.0	22.5	0.0	22.5
Tecolutla	0.0	17.2	5.1	0.0	22.2
Manlio Fabio Altamirano	15.6	0.0	3.2	3.1	21.9
Tezonapa	0.0	16.0	5.6	0.2	21.8
Zongolica	0.0	16.3	4.2	0.0	20.4
Alto Lucero de Gutiérrez Barrios	0.0	15.0	5.3	0.0	20.4
Isla	0.0	10.2	7.0	2.5	19.7

Fuente: SHCP [http://disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://disciplinafinanciera.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

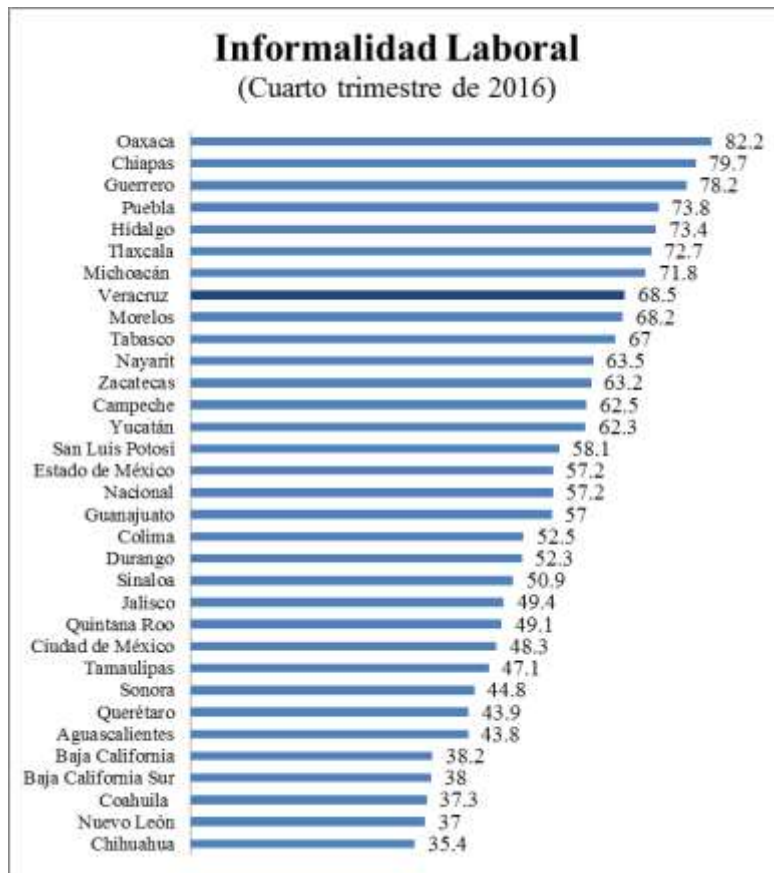
Respecto al mercado laboral, lo que se percibe es que en Veracruz, el 17.3% de la población labora bajo condiciones críticas, lo cual habla de un nivel de bienestar bajo.



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI

<http://www.beta.inegi.org.mx/app/saladeprensa/noticia.html?id=3242> (15/02/17)

En cuanto a la informalidad, al quitar el sector primario, lo que se observa es que el 68.5% de las personas se encuentra en ese sector, por lo que no reciben prestaciones sociales. Sin duda, poseer un sector informal de tal dimensión trae un impacto negativo sobre las finanzas públicas y la cultura de la legalidad. Asimismo habla de la precariedad en las condiciones laborales y la urgencia por facilitar la apertura de empresas en el sector formal.



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI

<http://www.beta.inegi.org.mx/app/saladeprensa/noticia.html?id=3242> (15/02/17)

Al analizar el clima de negocios en el estado, se observa que en general no es tan difícil hacer negocios, pero específicamente en el rubro de facilidad para abrir una empresa, el estado se encuentra en el lugar 14 y en ese sentido se puede afirmar que es necesario agilizar, desregularizar y establecer sistemas de ventanillas únicas.

### Posición de acuerdo al Doing Business 2016

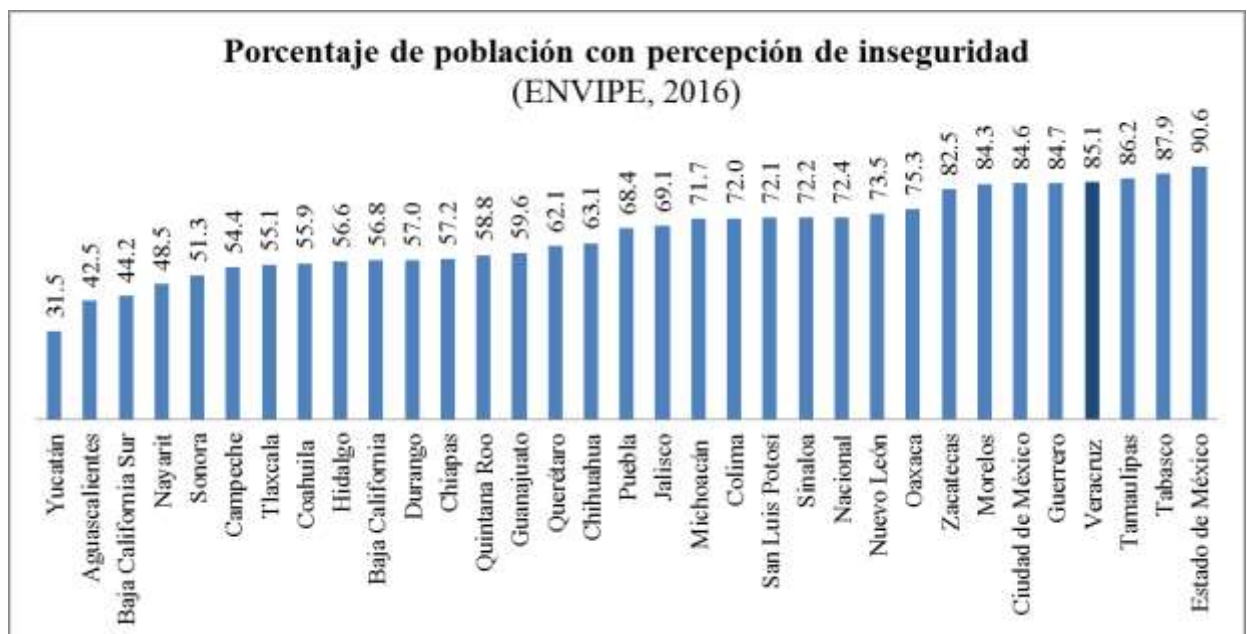
Facilidad para hacer negocios	Facilidad para abrir una empresa	Manejo de permisos de construcción	Registro de propiedades	Cumplimiento de contratos
10	14	7	9	2

Fuente: Doing Business del Banco Mundial, 2016

Si bien la posición dentro del índice de Doing Business es favorable, un aspecto que es fundamental para decidir abrir una empresa es la percepción de inseguridad y lo que se



puede afirmar es que en esta entidad el 85.1% de los ciudadanos la perciben como insegura, ocupando el cuarto lugar respecto al resto de los estados de la república.



Fuente: Elaboración propia con datos de la Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2016.

Como se puede analizar, la inseguridad ha provocado que el clima de negocios no sea el idóneo y que la inversión extranjera directa sea menor, tal y como es muestra a continuación:



Fuente: Elaboración propia con datos de la Secretaría de Economía

<https://datos.gob.mx/busca/dataset/inversion-extranjera-directa/resource/589f3c6d-5ad3-4efe-8cb1-b82e3af13f0a> (300317)



A continuación se muestran los rubros que han absorbido la Inversión Extranjera Directa:

Inversión Extranjera Directa 2016  
(Millones de dólares)

Concepto	Total del país	Veracruz
<b>IED</b>	26,738.60	854.5
<b>% del Total nacional</b>	100.0%	3.2%
<b>Agricultura, cría y explotación de animales, aprovechamiento forestal, pesca y caza</b>	90.7	4.5
<b>Minería</b>	1,256.60	60.2
<b>Generación, transmisión y distribución de energía eléctrica, suministro de agua y de gas por ductos al consumidor final</b>	1,154.60	6.7
<b>Construcción</b>	1,082.90	21.1
<b>Industrias manufactureras</b>	16,401.20	658.6
<b>Comercio</b>	605.9	0.9
<b>Transportes, correos y almacenamiento</b>	1,584.30	31
<b>Información en medios masivos</b>	912.8	30.6
<b>Servicios financieros y de seguros</b>	2,575.70	37.4
<b>Servicios inmobiliarios y de alquiler de bienes muebles e intangibles</b>	284.9	0
<b>Servicios profesionales, científicos y técnicos</b>	137.8	0
<b>Servicios de apoyo a los negocios y manejo de desechos y servicios de remediación</b>	47.2	1.5
<b>Servicios educativos</b>	0	0
<b>Servicios de salud y de asistencia social</b>	15.8	0
<b>Servicios de esparcimiento culturales y deportivos, y otros servicios recreativos</b>	43.4	0
<b>Servicios de alojamiento temporal y de preparación de alimentos y bebidas</b>	537.8	2
<b>Otros servicios excepto actividades gubernamentales</b>	6.9	0

Fuente: Secretaría de Economía, febrero de 2017

[http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion\\_de\\_indicadores](http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion_de_indicadores)

Por otra parte, el alto nivel de endeudamiento ha impactado a la inversión pública de forma negativa ya que, según el último informe de la calificadora Fitch, la inversión total (estatal y federal) decreció 28.9% en 2015 respecto a 2014; la inversión estatal fue 69.7% menor que la de 2014. El nivel de inversión total, en relación con el gasto total de los últimos 3 años, promedió 8.6%, esto representa una debilidad para la calificación del estado, dado que los niveles de mayor endeudamiento no se han reflejado totalmente en gasto en inversión.

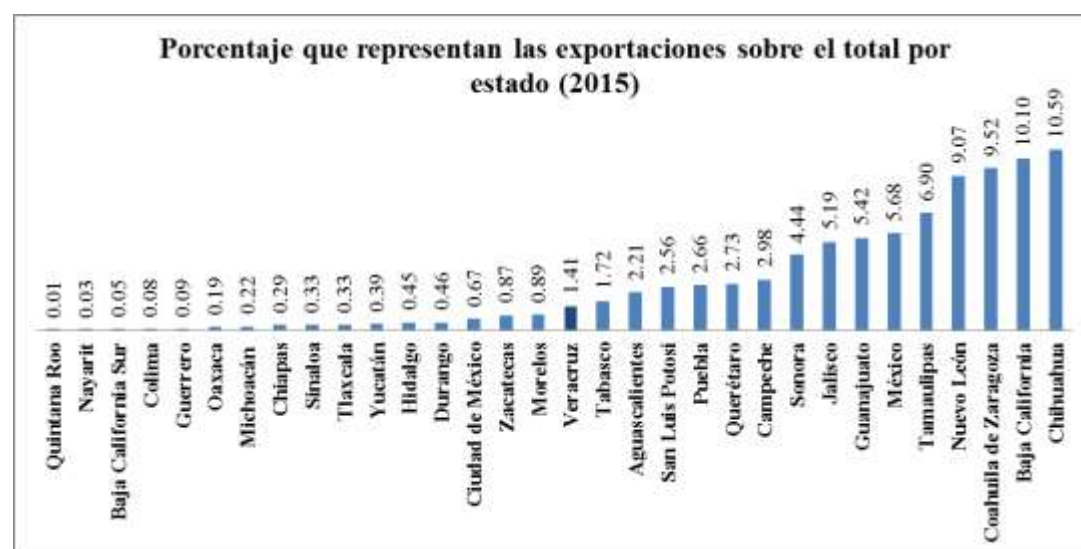
Las obras de inversión principales del Estado se centran en las áreas de salud, desarrollo social, comunicaciones, educación, seguridad pública, agropecuaria y medio ambiente.

Asimismo, en el siguiente cuadro se describen las posiciones que ocupa el estado de Veracruz en cuanto a la competitividad y lo que se muestra es que salvo en el subíndice de sistema de derecho confiable y objetivo, todas las demás se encuentran en lugares muy poco competitivos.

<b>Índice de Competitividad Estatal 2016, IMCO</b>	
<b>Competitividad</b>	28
Sistema de derecho confiable y objetivo	15
Manejo sustentable del medio ambiente	26
Sociedad incluyente, preparada y sana	26
Sistema político estable y funcional	30
Gobiernos eficientes y eficaces	27
Mercado laboral	24
Economía estable	20
Sectores precursores	29
Aprovechamiento de las relaciones internacionales	25
Innovación de los sectores económicos	22

Fuente: Índice de Competitividad Estatal 2016, IMCO.

Es de destacar que siendo Veracruz un estado tan rico en recursos, no exporte casi nada en términos proporcionales (1.41% sobre el total), tal y como a continuación se puede observar y comparar con los demás estados:



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI:

[http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/registros/economicas/exporta\\_ef/default.aspx](http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/registros/economicas/exporta_ef/default.aspx)

Además, de los retos anteriormente mencionados, Veracruz debe compensar su falta de recursos públicos para invertir, por medio de asociaciones público-privadas,

como en el caso del anuncio de las cinco licitaciones anunciadas por la Administración Portuaria Integral de Veracruz con la intención de ampliar la capacidad operativa de los puertos del estado en donde el 60% de los recursos provendrán de la iniciativa privada (Fitch, 2016).

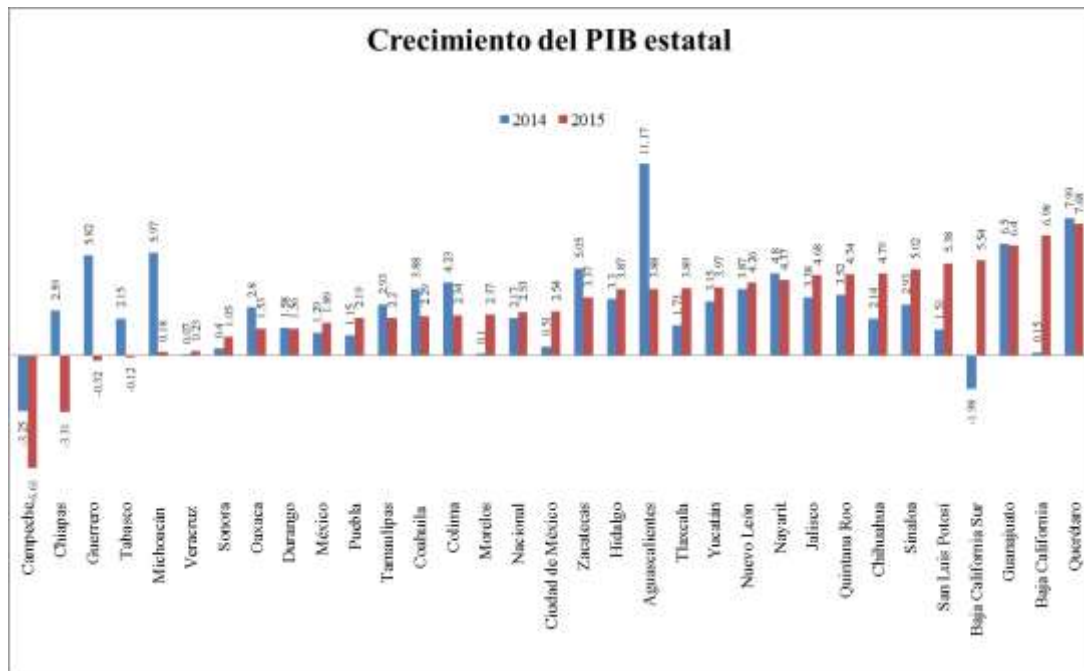
Actualmente la infraestructura básica con la cuenta el estado es la siguiente:

	<b>Total del País</b>	<b>Veracruz</b>
<b>Aeropuertos</b>	76	5
<b>Nacionales</b>	12	3
<b>Internacionales</b>	64	2
<b>Puertos marítimos</b>	117	10
<b>De Altura y Cabotaje</b>	69	5
<b>De Cabotaje</b>	48	5
<b>Vías Férreas (Km)</b>	26,729.00	1,806.60
<b>Unidades médicas</b>	26,002	1,874
<b>Públicas</b>	23,107	1,734
<b>Particulares</b>	2,895	140
<b>Establecimientos para hospedaje</b>	20,036	1,427
<b>Habitaciones</b>	736,506	41,932

Fuente: Secretaría de Economía, febrero de 2017

[http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion\\_de\\_indicadores](http://mim.promexico.gob.mx/swb/mim/Seleccion_de_indicadores)

A continuación se muestra la baja tasa de crecimiento que ha tenido esta entidad como resultado de un nivel bajo de inversión pública y privada:



Fuente: Elaboración propia con datos de INEGI

## Propuestas

El estado de Veracruz es el 11° en superficie geográfica de nuestro país, con una conformación territorial alargada, y el 3° por su número de habitantes (más del 60% de su población habita en áreas urbanas). Por lo tanto, es un estado que presenta una enorme necesidad de conectividad eficaz y eficiente entre sus municipios y entre sus centros de población, pero también entre sus lugares y zonas de trabajo. Asimismo, el estado de Veracruz cuenta con el puerto más antiguo de México y hoy se encuentra ante la necesidad de modernizarse o de perder competitividad como uno de los principales escaparates para el comercio exterior entre las naciones ribereñas del Océano Atlántico.

Ligado a este proceso de conectividad, se requiere un Veracruz más productivo con proyectos más vigorosos que permitan darle un mayor sustento a su actividad económica y permitan salir de la pobreza o abandono o atraso a su población, cuando no a mantener sus niveles de vida a los estratos medios. A continuación un listado de los temas o proyectos más sobresalientes para este estado.

- 1. Conectividad vial foránea y urbana, así como marítima.-** Por un lado, mediante autopistas de altas especificaciones y/o carreteras federales modernizadas. Para este primer caso, figuran los proyectos de construcción de la *Autopista Tuxpan – Tampico*. Esto es estratégico, porque le pondrá fin al corredor troncal de Veracruz a Monterrey y porque conectará al puerto de Tuxpan con los puertos de Altamira y Tampico en el Golfo de México, con este proyecto se mejorará la movilidad de personas y bienes en la zona norte del estado hacia el interior del país (con posibilidades de concluir en 2018);

Asimismo, la construcción de la *carretera Cardel – Poza Rica* (en su primera etapa, comprendiendo el tramo entre Laguna Verde y Gutiérrez Zamora), es fundamental para asegurar la conectividad de la región costera de Veracruz con rumbo hacia el Puerto de Veracruz, con la pretensión de concluir en el presente año, bajo la modalidad de Asociación Público Privada (APP).

La *carretera Acayucan – La Ventosa*, casi para concluirse, es un proyecto estratégico que forma parte del corredor transísmico que favorecerá la

conectividad entre los estados de Veracruz y Oaxaca, fortaleciendo los vínculos en los puertos de Coatzacoalcos y Salina Cruz, con un impulso especial para la región del Istmo; no menos importantes son los proyectos urbanos o periféricos de construcción del *Boulevard Boca del Río – Antón Lizardo*, la construcción del *Periférico Orizaba – Córdoba* y el *Libramiento de Coatepec*, entre otros.

Por otro lado, figura la ampliación del Puerto de Veracruz, iniciado desde 2013 y con la pretensión de concluir en el 2025 y una inversión estimada en 60 mil millones de pesos, liberando del problema de saturación que padece el actual puerto, creando uno nuevo de clase internacional que permita mayores entradas marítimas y mayor movilidad de mercancías, ya que triplicará su capacidad, pasando de las 22.5 millones de toneladas anuales registradas en promedio, a una meta de 66 millones, y con la pretensión para pasar de 18 embarcaciones atendidas simultáneamente a las 48, también bajo la modalidad de APP.

Además, como una acción adicional, este proyecto contempla liberar parte del antiguo puerto, donde se incluye San Juan de Ulúa, para así integrarlo a la parte histórica de la ciudad. Del mismo modo, se pretende impulsar el muelle público para contenedores y carga en general en el Puerto de Tuxpan, con el fin de construir una instalación portuaria de uso público y como apoyo para las labores de desahogo del Puerto de Veracruz.<sup>7</sup> Sin duda, la modalidad APP aparece como la más viable para desarrollar este tipo de proyectos, de ahí que pueda afirmarse que otros muchos proyectos deberán *tejerse* con base en este mecanismo que la Ley de Asociaciones Público Privadas (2012) regula.

## **2. Infraestructura energética e industria petroquímica.-** la reforma energética abrió nuevas oportunidades de negocios para apuntalar la capacidad productiva de la industria petrolera y petroquímica de este estado. El Programa Nacional

---

<sup>7</sup> Sociedad tres punto cero, Para Veracruz, 6 mega proyectos carreteros y portuarios, en *Sociedad tres punto cero*, 29 de abril de 2014; Santiago, J. ¿Por qué en Veracruz? Inversiones sin precedentes, en *Realestatemarket*, s/f., página web <http://www.realestatemarket.com.mx/articulos/infraestructura-y-construccion/15385-por-que-en-veracruz>; Sánchez, G. Planeación Regional, caminos que construyen progreso, en *Realestatemarket*, s/f., en <http://www.realestatemarket.com.mx/articulos/infraestructura-y-construccion/15379-planeacion-regional-caminos-que-construyen-progreso> Ver también en página web <http://www.gob.mx/sct/acciones-y-programas/centro-sct-veracruz>.

de Infraestructura (PNI) 2014-2018 presenta, al menos, la ejecución de 26 desarrollos del sector energético con una inversión calculada en 146,000 millones de pesos (mdp). Por ejemplo, se contempla dar mantenimiento a los pozos petroleros productores existentes, perforación de pozos de desarrollo y construcción de infraestructura para el manejo y transporte de la producción de acuerdo al nivel de conocimiento y desarrollo en cada uno de los campos que lo integren, pues continua siendo rentable el manejo de dichos pozos. Del mismo modo, el PNI muestra ocho diferentes proyectos en el estado de Veracruz, para modernizar, ampliar, sostener la capacidad productiva de plantas como Morelos I, Cangrejera, Cosoleacaque, entre otros.<sup>8</sup> Se tendrá que evaluar también, a no muy largo plazo, si todas las instalaciones industriales del estado continúan siendo rentables en términos de productividad y vigentes en su vocación o si bien vale la pena reconvertirlas con el fin de determinar otra vocación productiva.<sup>9</sup> Si es el caso, mantenerlas, es muy importante otorgarles todo el apoyo requerido para que continúen siendo productivas.

- 3. Infraestructura turística.-** Sin duda, el turismo es otra de las fuentes de riqueza de este estado, pues sus atractivos atraen a más de dos millones de turistas al año, sin considerar a los muchos viajeros por motivos comerciales, de negocios o de otro tipo, que van para allá. Ahí están sus zonas naturales, con arrecifes de coral de primer orden, las cálidas playas como las tradicionales en Tecolutla, y el patrimonio histórico desde el mismo puerto de Veracruz hasta la modalidad de pueblos mágicos (como Papantla o el caso de Tajín).

Es conveniente fortalecer la infraestructura turística y a las empresas abocadas a los servicios turísticos, para darle realce al estado con esta actividad.<sup>10</sup> No es una entidad a la cual se brinden muchas campañas propagandísticas en esta

---

<sup>8</sup> Gobierno Federal, *Programa Nacional de Infraestructura 2014-2018*, México, 2014; Santiago, J. *Op. cit.*

<sup>9</sup> El estado de Veracruz cuenta con dos parques portuarios (API Coatzacoalcos y el Parque Industrial Portuario de Tuxpan); un clúster de tecnología informativa; tres plantas ensambladoras de autopartes y varios proyectos relacionados con energías renovables (hidráulica, eólica y biomasa). Ver en Diez años del foro consultivo científico y tecnológico, A.C. *Agrupamientos empresariales en México*, en <http://www.foroconsultivo.org.mx/>

<sup>10</sup> Santiago, J. *Op. cit.*

materia, o en la cual se estén desarrollando muchos proyectos, pero tiene la ventaja *locacional* de encontrarse muy cerca de la zona Metropolitana del Valle de México y el gran mercado que representa.

**4. Desarrollos urbanos integrales y apoyos sociales.-** Tal es el caso de Nuevo Veracruz, un proyecto de reconversión urbana, que pretende impulsar la dinámica laboral y el crecimiento económico de la Zona Metropolitana de Veracruz, por ser un desarrollo inmobiliario de usos mixtos que consta de una plaza comercial, un hospital, un hotel, colegios, universidad y área residencial, así como una vialidad de 8.4 km que une al puerto con el aeropuerto en 15 minutos. Este desarrollo lo que hizo fue aprovechar zonas industriales abandonadas, para activar e impulsar el progreso comercial, residencial y de negocios.<sup>11</sup> Rescatar zonas degradadas con este propósito siempre da resultados óptimos, este es el seguro destino de viejas áreas urbanas o periféricas subutilizadas o que han dejado de funcionar adecuadamente. Conviene hacer un listado de las posibilidades que existen en todo el estado para rescatar este tipo de predios.

**5. Reforzar la actividad agroindustrial.-** La actividad agroindustrial que se desempeña en el estado de Veracruz es muy contrastante, al igual que muchos otros aspectos, ya que si bien presenta un importante grado de diversificación, su capacidad instalada puede considerarse como subutilizada, por lo que resulta necesario establecer una liga entre las zonas productivas especializadas en esta actividad, con el fin de impulsarla y darle un mayor valor agregado a los diferentes productos agrícolas del estado, ya que solamente se procesa un 3% aproximado de la producción primaria. Las tres grandes regiones que componen a este estado, llamadas Distritos de Desarrollo Rural (DDR) para impulsar la actividad agroindustrial, son: Norte (DDR's Panuco, Tuxpan y Huayacocotla), Centro (DDR's Martínez de la Torre, Fortín, Coatepec, La Antigua, Veracruz y Cd. Alemán) y la Sur (DDR's San Andrés Tuxtla, Jaltipan y Las Choapas).<sup>12</sup>

---

<sup>11</sup> Ibid.

<sup>12</sup> Sagarpa – Comité Técnico Estatal de Evaluación (CTEE) para Veracruz, *Diagnóstico del sector primario en Veracruz. Realidad, retos y regionalización*, noviembre de 2009, México, Sagarpa, 109 p.



Por tanto, se deben proponer mecanismos para fortalecer las cadenas de valor entre las zonas productoras y la capacidad instalada, beneficiando a los diferentes municipios que integran las regiones mencionadas.

6. **En materia de deuda.-** Es urgente tener un mejor manejo de la deuda no sólo al adquirirla sino al ejercitar los recursos. Es necesario revisar continuamente revisar los estados financieros y evaluar en qué se ha gastado la deuda adquirida. Asimismo, es necesario realizar ajustes en el gasto para evitar caer en incumplimientos.
7. **En el mercado laboral.-** Es indispensable agilizar los trámites para abrir una empresa y evitar así que la economía informal vaya avanzando. Todo ello, será posible por medio de incentivos fiscales y estableciendo apoyos a las incubadoras de empresas de las universidades y las *start ups*, con la finalidad de retener talento en el estado.
8. **En las cadenas de valor y la vocación productiva.-** Es importante dar mayores apoyos a los pequeños y micro empresarios a fin de que puedan insertarse mejor en las cadenas de valor, incluso, para formar *clusters* y haya una mayor proyección hacia el exterior vía las exportaciones. Todo ello, a partir del talento y la vocación productiva del estado.
9. **En lo que se refiere a la inseguridad.-** Es recomendable, crear una estrategia entre el empresariado, el gobierno y la ciudadanía para acabar con los grupos delincuenciales de forma radical, apoyados con la Marina.
10. **En lo referente a la inversión.-** Una vez recuperada la paz en este estado y frenado el endeudamiento, se podrá dar mayor certidumbre a las inversiones, acompañándolas con mejores servicios públicos. Permitir que las inversiones prosperen, ayudará a que se generen más y mejores puestos de trabajo, lo cual se traducirá en un mayor bienestar social.
11. **En cuanto a la competitividad.-** Para avanzar en este punto, será importante contar con un gobierno que rinda cuentas, facilite la creación de empresas,

invierta en innovación y trabaje junto con el sector privado para desarrollar proyectos de infraestructura de largo alcance por medio de APPs.

### **VIII.- Conclusiones y nueva agenda de investigación**

De acuerdo a los datos proporcionados en la presente investigación, se puede concluir que existe evidencia de que el alto nivel de inseguridad y el endeudamiento han provocado una caída en el nivel de inversión en el estado de Veracruz; lo cual ha traído implicaciones sobre la tasa de crecimiento económico y el bienestar social.

Como se observó a lo largo del documento de trabajo, el fuerte endeudamiento de la entidad y la inseguridad han traído un impacto negativo sobre el estado, ya que no se generan el número de empresas necesarias para crear empleos de calidad. A pesar de no tener un lugar tan rezagado en el Doing Business, lo cierto es que hay factores de peso que han llevado a muchas empresas a migrar en busca de lugares más seguros y con mejores servicios.

Un monto de deuda elevado que no se ha traducido en una mayor inversión, ha llevado a crecer menos, a brindar puestos de trabajo en condiciones críticas y a un círculo vicioso de falta de crecimiento y generación de pobreza y/o rezago social.

En cuanto a la competitividad, existen grandes retos para este estado, en prácticamente todos los subíndices, lo cual muestra que hay un desaprovechamiento de talento que evita prosperar.

En cuanto a la vocación productiva, este estado tiene a la cuarta parte de su población en el sector primario y éste aporta cerca de 4.8% al PIB; por lo que es necesario que ésta genere un mayor valor agregado a su actividad productiva.

En cuanto a la atracción de inversión local y extranjera, es necesario dar incentivos fiscales y de seguridad, a fin de que el flujo de inversión no cese.

Para contrarrestar la caída en los recursos destinados a la inversión en infraestructura, lo que se debe hacer, es dar impulso a las APPs en todos los niveles, a fin de que se dé una modernización continua a la infraestructura.

Respecto al endeudamiento municipal, no sólo por parte de la banca comercial, de desarrollo, la bursatilización sino de proveedores, es necesario establecer reglas claras con sanciones adecuadas para realizar manejos adecuados.

La nueva agenda de investigación se basará en estudiar el impacto de la bursatilización de la deuda de los municipios sobre su desarrollo en el mediano plazo.

## **IX.- Bibliografía**

CONAPO, *Índice de marginación por entidad federativa y municipio 2010*, México, 2011.

FITCH RATINGS. Reporte de Calificación. Estado de Veracruz 2016

GRUPO BANCO MUNDIAL, *Doing Business México 2016, Midiendo la calidad y la eficiencia de la regulación*, 2016, disponible en <http://subnational.doingbusiness.org>

INEGI, *Encuesta Nacional de Victimización y Percepción sobre Seguridad Pública (ENVIPE) 2016*, Boletín de prensa núm. 399/16, 27 de septiembre de 2016, Aguascalientes, Ags., 20 pp.

Instituto Mexicano para la Competitividad (IMCO). *Índice de Competitividad Estatal 2016, Un puente entre dos Méxicos*, noviembre de 2016, México, 202 pp.

SECRETARÍA DE ECONOMÍA – PROMÉXICO, *Nayarit*, México, s/f, 4 p., en [http://mim.promexico.gob.mx/work/models/mim/Documentos/PDF/mim/FE\\_NAYARIT\\_vf.pdf](http://mim.promexico.gob.mx/work/models/mim/Documentos/PDF/mim/FE_NAYARIT_vf.pdf)

SEDESOL, *Informe anual sobre la situación de pobreza y rezago social 2017*, México.

### **Sitios web**

<http://www.beta.inegi.org.mx/app/saladeprensa/noticia.html?id=3242>

<http://www.coneval.org.mx/coordinacion/entidades/Coahuila/Paginas/pobreza-2014.aspx>

<http://www.gob.mx/conapo>

<http://cuentame.inegi.org.mx/default.aspx>

<http://www.inegi.org.mx/est/contenidos/proyectos/cn/pibe/>

<http://www.inegi.org.mx/sistemas/bie/?idserpadre=10200070#D10200070>

[http://obligaciones\\_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES\\_ENTIDADES/2016](http://obligaciones_entidades.hacienda.gob.mx/es/OBLIGACIONES_ENTIDADES/2016)

<http://cddiputados.gob.mx/>

<https://capacitateparaeempleo.org/>

***Documentos de Trabajo*** es una serie de investigaciones de análisis de la Fundación Rafael Preciado Hernández, A. C.

Fundación Rafael Preciado Hernández, A.C.  
Ángel Urraza No. 812, Col. Del Valle, C.P. 03100, Ciudad de México